



# **RELATORÍA ENCUENTRO DE PLANIFICACIÓN Y TRABAJO GRUPO SAN MARTÍN**

---

**FACULTAD DE INGENIERÍA (UNLP)**

**CALLE 1 ESQUINA 47 - LA PLATA**

**14 DE JUNIO DE 2014**

## **OBJETIVOS DEL ENCUENTRO**

- » Evaluar y reconocer el trabajo realizado por los integrantes del GSM.
- » Fijar lineamientos para la consolidación del GSM y elaborar estrategias para el despliegue del Movimiento San Martín.
- » Definir el rol del GSM en la formación de Promotores del MSM.
- » Delinear estos desafíos de cara al encuentro en Santiago del Estero durante el mes de agosto.

## **APERTURA**

A cargo de Julián DOMÍNGUEZ y Adolfo PÉREZ ESQUIVEL, Premio Nobel de la Paz, con la participación de Diego BOSSIO, titular de la ANSES, Carlos LEYBA, economista y Marcos ACTIS, decano de la Facultad de Ingeniería, UNLP, anfitrión del encuentro. Mesa de apertura moderada por Norberto LIWSKI, coordinador general del GSM.

## **Algunos conceptos**

### **Marcos ACTIS:**

Estoy lleno de esperanza, porque un líder político se interesa especialmente por la ciencia y la tecnología. Ver Anexo.

### **Adolfo PÉREZ ESQUIVEL:**

Escuché con asombro y satisfacción el regreso de la discusión del traslado de la capital. Santiago del Estero no está en el centro de la Argentina: está en el corazón de la Patria Grande. Ver Anexo.

### **Julián DOMÍNGUEZ:**

No me interesan las candidaturas individuales, me interesan los liderazgos colectivos alrededor de un proyecto. Ver Anexo.

## PROPUESTA METODOLÓGICA

Al inicio del encuentro, se presentó la estrategia general y la metodología de trabajo para la profundización temática y el despliegue territorial. Principales definiciones:

### GRUPO SAN MARTÍN – MILITANCIA ORGANIZADA MOVIMIENTO SAN MARTÍN.

El GSM como espacio de consolidación de nuestras convicciones

### LÍNEAS DE TRABAJO POR GRUPO TEMÁTICO

Elaboración de documentos base para el Futuro del Proyecto Nacional

PROMOTORES DEL MSM: Realización de actividades en territorio para desplegar iniciativas locales y regionales.

### EL FUTURO DEL PROYECTO NACIONAL

10.000 PROMOTORES QUE ACOMPAÑAN

100 adhesiones por cada promotor

100 locales abiertos

### ORGANIZACIÓN DE PROMOTORES

Jornadas intensivas para transmitir en la mística, las convicciones y los temas del GSM a los compañeros y compañeras que llevarán el mensaje del FPN.

Prepararlos para comunicar.

Acompañarlos en territorio para reunir adhesiones.

## PROPUESTAS DE LAS MESAS DE TRABAJO PRESENTADAS EN PLENARIO

### Consignas trabajadas:

¿Cómo podemos colaborar con la formulación de propuestas del GSM en cada campo temático? ¿Cómo podemos aportar a la organización de promotores y el despliegue territorial del GSM y el MSM en ciudades de la Argentina? ¿Qué sugerencias haríamos a la estrategia?

### Propuestas presentadas:

Mesa 1:

## Ciencia, Tecnología y Sistema Productivo. Estrategias para la articulación

---

Ciencia y tecnología aplicada al desarrollo. Cadenas productivas y valor agregado. Comercio regional e internacional. Hacia el pleno empleo: condiciones micro y macroeconómicas para la industrialización. El rol del movimiento obrero organizado y de las organizaciones empresarias. Las paritarias en la Constitución. Vinculación de las Universidades con el sistema productivo.

- » Hacer fuerte hincapié en las Pymes. Sinergia con lo existente.
- » Crear un Foro virtual.
- » Convocar a un encuentro en UBATEC, elaborando contenidos para el gran encuentro en Santiago del Estero.
- » Conformar el Consejo Nacional de Desarrollo del Movimiento San Martín, conformado por empresarios y académicos.

## MESA 2

# Salud e Inclusión Social

---

El fortalecimiento del sistema público de salud. Atención primaria de la salud como estrategia prevalente. El abordaje de las enfermedades regionales. Niñez, adolescencia y nuevos contextos socio - familiares. Tercera edad. Discapacidad. Propuestas y desafíos para la inclusión.

- » Reformular y ordenar el Sistema de Salud, teniendo como objetivo la disminución de la brecha entre disponibilidad y acceso.
- » Militar y participar activamente en la elaboración de la Ley Nacional de Salud, convocando a Nación, provincias, municipios, sistema de seguridad social, sector privado, obras sociales, colegios profesionales, universidades y sindicatos.
- » Incorporar como objetivo estratégico en el discurso político la discusión por la Ley Nacional de Salud que deberá tener como objetivo garantizar el derecho equitativo y universal a la salud de toda la población.
- » Trabajar sobre el cambio en el rol del profesional médico; trabajo en APS.
- » Trabajar a nivel distrital con todos los actores del sistema de salud respecto de la capacitación de los promotores.
- » Convocar mesas de discusión a través de referentes provinciales, municipales y seccionales.

## Mesa 3: **Jóvenes y Educación**

---

Integración de sectores juveniles vulnerables. Profundización del Programa PROGRESAR. Defensa de la escuela pública con inclusión y calidad. El rol docente en el Proyecto Nacional.

- » Continuar convocando a los jóvenes ya que con ellos se recuperó la militancia y sus valores.
- » Acompañar la fuerte voluntad política del grupo de jóvenes al interior del Movimiento San Martín.
- » Construir direccionalidad política en cuanto al rol del Estado a partir del liderazgo de Julián Domínguez.
- » Incorporar la discusión por la inclusión educativa y de si inclusión sólo se trata de recursos, de aumentar el presupuesto o de la infraestructura.
- » Plantear el modelo educativo que queremos. Esto implica repensar la educación desde la matriz productiva y distributiva.
- » Extender la militancia activa junto a docentes y alumnos.
- » Transmitir discurso propio y generar espacios que favorezcan la discusión.

## Mesa 4:

# Identidad, Cultura y Comunicación

---

La democratización de la palabra y el fortalecimiento de nuestra identidad. El rol de los medios de comunicación. La cultura como espacio de participación e inclusión social.

- » Romper las estrategias comunicacionales que sólo están pensadas para los porteños y la población del Conurbano.
- » Retomar los valores del Peronismo que apunten a la cultura y a las artes.
- » Defender nuestra identidad nacional, legitimar lo propio.
- » Descentralizar los medios de simbolización cultural.
- » Transversalidad de la cultura.
- » Redireccionar los discursos en función de la Argentina profunda y las provincias.
- » Integración latinoamericana, expresar la identidad latinoamericana.
- » Revolucionar la realidad a través de la cultura y de las artes.
- » Realizar un Congreso en Tecnópolis.
- » Considerar al Instituto Dorrego y a la revista Transformar.
- » Realizar un encuentro de diversidad cultural el día 12 de octubre.

Mesas 5 y 6 (unificadas)<sup>1</sup>

## **Derechos Humanos, Género y Diversidad. Seguridad Humana y Democrática. El reto de la democratización de la justicia**

---

Enfoque de Derechos Humanos en género y diversidad: una nueva perspectiva. Los procesos legislativos frente al reconocimiento de derechos. Nuevas estrategias y enfoques en torno a la seguridad. La participación ciudadana. Desafíos a encarar frente a los delitos complejos. Prevención y erradicación de la violencia institucional. Democratización de la Justicia. Fortalecimiento de los principios de Memoria, Verdad y Justicia. Los juicios por delitos de lesa humanidad. A 20 años de la incorporación de las convenciones de Derechos Humanos en la Constitución Nacional. Avances, realidades y desafíos.

- » Ampliar los conceptos de seguridad y de acceso a la justicia. Presencia del estado.
- » Seguridad desde la inclusión.
- » Plantear un nuevo concepto de seguridad humana.
- » Generar participación ciudadana.
- » Definir la postura del GSM en cuanto a la seguridad.
- » Dar preponderancia a las políticas de género. Combinar saberes académicos, populares y de gestión.
- » Políticas diferenciadas en función de las realidades territoriales y regionales.
- » Foro Parlamentario de Seguridad Humana y Democrática. Derechos Humanos.
- » Llevar el debate al territorio a partir de la identificación y la formación de promotores en seguridad humana.

<sup>1</sup> La Mesa 5 (Derechos Humanos, Género y Diversidad) y la Mesa 6 (Seguridad humana y democrática. Democratización de la justicia.) funcionaron en forma conjunta a propuesta de sus integrantes.



## Mesa 7:

# Argentina agroalimentaria: desarrollo territorial y comercialización

---

Desafíos de la Argentina agroalimentaria: comercialización nacional e internacional de productos primarios y agroalimentarios. Industrialización de la ruralidad. Desarrollo territorial en el nuevo modelo rural: infraestructura productiva, riego y transporte para el desarrollo regional. Tierra y recursos naturales. Propiedad y tenencia de la tierra. Agricultura familiar y periurbana. Asociativismo de escala: cooperativismo y otras formas asociativas. Tecnología agropecuaria: rol de los institutos estatales de investigación y control.

- » Superar las tensiones entre el enfoque agropecuario industrial y el enfoque de la producción ecológica de la agricultura familiar.
- » Proponer políticas públicas que superen las dicotomías.
- » Rescatar experiencias exitosas con grupos de cooperativas.
- » Atender a la relación entre las cadenas de comercialización y el Estado.
- » Determinar el perfil de los promotores y las estrategias de formación teniendo en cuenta las siguientes ideas básicas: rol del Estado, políticas públicas activas, asociativismo en toda la cadena productiva, Ley de Semillas, Ley de Suelos, Ley de Agroquímicos. Formar a los promotores con una visión local.
- » Conciliar visiones en espacios como seminarios y foros virtuales.
- » Crear un foro virtual en el sitio del Grupo San Martín.

## Mesas 8 y 9 (unificadas)<sup>2</sup>

# Nuevos enfoques del Estado para un Federalismo Integral. Proyecto Nacional e Integración Regional

---

Fortalecimiento del Estado democrático: estrategias para la consolidación de una gestión pública al servicio de un proyecto de país. Desafíos de la economía para el desarrollo con Justicia Social. El traslado de la Capital. Nuevas estrategias poblacionales. Recursos naturales para el desarrollo nacional. Abastecimiento energético e infraestructura estratégica. Integración nacional y comunidades originarias. Proyecto Nacional y desarrollo regional - local. Planificación urbana y hábitat. El protagonismo de las provincias. Hacia el fortalecimiento de la integración latinoamericana -CELAC, UNASUR, MERCOSUR-. Nuevas oportunidades para el comercio internacional por el Pacífico.

- » Reordenamiento territorial e integración regional.
- » Traslado de la Capital al centro de Latinoamérica, demografía y producción como ejes del debate.
- » Política internacional concebida desde una visión bioceánica.
- » Crear un foro virtual.
- » Utilizar los documentos preexistentes como sustento para el debate.
- » Formular un documento a presentar en el encuentro de Santiago del estero mediante reuniones regulares finalizando con una reunión en la Facultad de Arquitectura.

---

<sup>2</sup> La **Mesa 8** (Nuevos enfoques del Estado para un Federalismo Integral) y la **Mesa 9** (Proyecto Nacional e Integración Regional) funcionaron en forma conjunta a propuesta de sus integrantes.

## Mesa 10:

# Liderazgo y Construcción Política

---

Desafíos de la nueva etapa del Proyecto Nacional. Compromiso político-social en la promoción de la propuesta del Proyecto Nacional. Los valores en la política. La cultura del encuentro: diálogo ecuménico. Organizaciones sociales, comunitarias, religiosas, profesionales y culturales como espacios de contribución al Proyecto Nacional. Promoción territorial y organización popular.

- » Definir los principios básicos respecto del Proyecto Nacional para formar a los promotores y especificar sus actividades. Incorporar la cultura del diálogo como base de un proyecto plural.
- » El Peronismo como columna vertebral del Proyecto, que no es exclusivo ni excluyente.
- » Sin desconocer la importancia de su presencia en los medios, fortalecer y consolidar el liderazgo de Julián Domínguez a partir del trabajo de los promotores.
- » Tener en cuenta dos conceptos: continente y contenido.
- » La política es cambio, nosotros somos continuidad pero también cambio en función de los nuevos escenarios nacionales y mundiales.

**ANEXO**



# **DISCURSO MARCOS ACTIS**

**FACULTAD DE INGENIERIA - LA PLATA**

---

**14 DE JUNIO 2014**

Muy buenos días a todos, gracias por estar acá. Agradezco por haber elegido esta facultad para hacer esta jornada del grupo San Martín.

Estamos en un edificio centenario, para los que no lo conocen, era el albergue del Colegio Nacional, hasta que se creó la Universidad Provincial en 1897 que pasó a ser la Facultad de Ingeniería. Empezó funcionando en la biblioteca del albergue y después terminó quedándose con todo el albergue.

Nuestra Facultad, para los que no la conocen, es una pequeña universidad: hay 9 Departamentos, se dictan 12 carreras, teníamos alrededor de 3.000 alumnos en el 2003 y hoy estamos arriba de los 6.500 alumnos; 800 docentes y hoy tenemos 1.100 docentes; había 60 docentes con dedicaciones exclusivas hoy hay 200; el promedio de egresados era de 180 y ahora llegamos a un pico de 400, y el año pasado llegamos a 300, o sea que estamos en una media de 300, miren el impacto de las políticas de la década ganada ¿no?

En nuestra Facultad se ha dado, sobre todo en las ingenierías, que se han vuelto a recuperar. Y me preguntaba hoy Diego Bossio cuántos ingenieros necesita el país, necesita alrededor de 10.000. Cuando Néstor asumió en la Argentina se recibían 4.000 y en este momento están entre los 6.500 y 7.000 recibándose por año, miren el impacto, si no hay impacto en las ingenierías.

Y también tenemos grupos de trabajo muy importantes. La Facultad trabaja en el departamento de civil, donde hace poco se calculó el viaducto, el control de las obras de la autopista lo está haciendo la Facultad, de la ruta 6, pese al gobierno provincial lo hace la Facultad, porque no nos pagan pero se lo hacemos igual.

Hay un montón de cosas que estamos haciendo también, uno de los proyectos importantísimos que tenemos es acompañar el plan de obras que se está llevando adelante en la Cámara de Diputados de la Nación, que le ha cambiado la cara. Yo conocí la Cámara de Diputados y decía ¿cómo los diputados pueden estar acá adentro? Y bueno, creo que hace poco estuve de vuelta y realmente es el día y la noche lo que es la Cámara de Diputados y sobre todo los anexos.

También el problema de Yaciretá que esto no se dice, yo no sé por qué el gobierno no lo dice pero yo se los voy a decir. Yaciretá no funcionaba

a full, habían sido mal dimensionadas las turbinas, la cota estaba a la mitad de la cota que podían soportar las turbinas, fueron usadas durante muchísimo tiempo a un bajo caudal o sea a una baja altura a mucho caudal, se dañaron todas las turbinas. Hoy se están reponiendo todas las turbinas y tenemos la máxima cota, está funcionando a régimen, como tenía que funcionar Yaciretá en su momento de diseño. Esto se hizo todo en este gobierno y estas cosas no se dicen.

También está participando en las nuevas represas de Santa Cruz, la Facultad va a asesorar al gobierno en la represa Néstor Kirchner en Santa Cruz, en todo lo que es controlar los cálculos y los diseños que están haciendo los chicos. Además se están haciendo de vuelta, algunos habrán escuchado lo que era el Paraná medio que era un proyecto faraónico que iban hacer los rusos allá por los 80, se va a volver hacer, pero ahora escalonado como es en el mundo, se va a aprovechar toda la cuenca del Paraná y esos estudios se están haciendo acá.

Y finalmente si bien hemos sido cargado por Tinelli, en esta facultad se está haciendo el proyecto Tronador II, el vehículo que se lanzó y falló. Falló según el punto de vista de quien lo diga, se hizo íntegramente en esta Facultad y el segundo, que va a ser lanzado en estos próximos días que quedan del mes de junio, también se desarrolló acá; o sea que verán que la Facultad de Ingeniería está comprometida con la sociedad.

Si ustedes me preguntan si estoy contento digo que no, porque de esos 200 profesores con dedicación exclusiva solamente habrá un 30% que se dedican a los problemas concretos del país, el resto investiga lo que quiere.

Nos falta orientar la investigación, esto no pasa en otros países como en Estados Unidos. En Estados Unidos nadie estudia lo que quiere, estudian lo que necesita el país para desarrollarse, creo que estas cosas son nuestras cosas pendientes del Grupo San Martín a las que nos tenemos que dedicar.

Por último agradecerle a Julián por haberme invitado en ese verano a la Universidad de San Martín a formar parte de este grupo que era más chico en ese entonces y agradecerle también por haber escuchado a un político que hace, dice y piensa lo mismo, que no es poco.

Yo realmente escuché en Julián las cosas que me planteaba caminando por la facultad, hablando con la demás gente y escuchar que un político como Julián diga en palabras lo que uno siente... es muy difícil decir lo que uno siente cuando gestiona y Julián lo dice, realmente estoy muy contento y orgulloso de poder participar en este Grupo San Martín.

Lo mismo de nuestra presidenta, los ingenieros (por lo menos yo) no escuché a otro presidente que hable de la ingeniería como lo hizo esta presidenta, y hablar de industrializar el campo como lo hizo nuestra presidenta. Yo vengo de un pueblo donde había una única cosecha, en ese momento era maicero ya ahora no y había una única cosecha en marzo, el movimiento del pueblo era en marzo nada más, después no pasaba nada en todo el año; ahora tendrán dos cosechas por la soja y el trigo, pero bueno en ese entonces esa era la actividad de mi pueblo.

Y cuando me vine a estudiar ingeniería aeronáutica porque quería hacer cohetes y estar a esta altura de mi vida con 50 años y poder estar haciendo un proyecto de esto... ¿cómo no voy a estar agradecido con este gobierno y con este país, nuestro país? Por eso Julián gracias por estar acá y esta es tu casa.







# **DISCURSO ADOLFO PÉREZ ESQUIVEL**

**FACULTAD DE INGENIERIA - LA PLATA**

---

**14 DE JUNIO DE 2014**

Como ven la Argentina? A qué se parece la Argentina? Este es un tema que es importante saberlo, piensen ustedes, hagan un esfuerzo de imaginación del país, no? Dibujen con la memoria el país, qué idea les da la Argentina? Bueno, se los voy a decir, es una chuleta y en el hueso que es la columna vertebral de la Cordillera de los Andes, que viene desde río, es la carne. El bife de costilla no? Piensen un poco miren el mapa de Argentina. Claro, también tenemos que pensar que es muy apetecible, que todos lo quieren llevar y gran parte se lo llevan. Ese es el otro problema. Pero también los argentinos tenemos que reconocer que tenemos todavía una mente neocolonialista. Asumamos esa responsabilidad.

Hubo intentos de cambiar la capital, lo hizo Alfonsín, lo hicieron otros, una vez en Córdoba, una vez en Río Negro, pero nunca se concretó. Pensemos un poco siguiendo esta imaginación. La Argentina en su estructura neocolonial siempre se pensó para sacar los recursos del país, pero no para integrar el país. Eso sigue hasta el día de hoy, carreteras, vías aéreas, ferrocarriles (los que tuvimos y ya no tenemos) es decir todo, cultura, economía se centraliza hacia Buenos Aires. Un país construido para sacar los recursos con una mirada hacia Europa y hacia Estados Unidos y poco hacia América Latina y peor aún, sin una mirada hacia lo interno del país. Asumamos estas cosas, porque si no pensamos esto, lo que podemos hablar no sirve.

Tenemos que tener conciencia crítica y tener una mirada profunda hacia adentro. Porque podemos decir “si qué lindo no? sacar la capital, llevarla a otro lado”, esto lo hizo Brasil, pero lo hizo con sabiduría Brasil. Yo conocí a ese gran arquitecto Niemeyer, hemos militado juntos, caminado juntos con el movimiento de los sin tierra de Brasil, pero ahí hubo otra idea de llevar, sacar de río y llevar la capital a lo que actualmente es Brasilia pero con una visión en el tiempo de una capital, que no se construyó para políticas mediáticas sino de proyección en el tiempo. Habría mucho para hablar de esto, pero yo voy a tratar de hacer una síntesis, simplemente les dejo la inquietud.

Hay estudios sociológicos y urbanísticos a escala mundial que dicen que alrededor del año 2025 más o menos el 85% de la población mundial, va a vivir en las grandes ciudades, se va a concentrar en las grandes ciudades y fundamentalmente en las periferias. Eso ya se

está produciendo, observen ustedes, echen una mirada, cómo puede ser que en la Argentina casi el 50% de la población se concentre en Buenos Aires y gran Buenos Aires? No podemos ignorar esto. Y esto está colapsado. Colapsado estructuralmente, socialmente y políticamente. Si nosotros no cambiamos esta mentalidad, de ejercer una concepción sociológica-urbanística para saber qué nos espera. Y para eso hay que repensar el país, no basta cambiar la capital, hay que pensar estructuralmente lo que pasa.

Permítanme decirles, hablemos aquí abiertamente no? Porque la Argentina se plantea muchas cosas como políticas coyunturales, que pocas veces se proyecta a mediano y largo plazo. Hay algunas cosas que se han hecho, pero hay que pensar política de mediano y largo plazo. El traslado de la capital, esto que Julián está proponiendo, que me alegro mucho que lo haya propuesto, porque veía que no salía esto por ningún lado y es un desafío, es un desafío político, social, cultural, profundo.

El cambio estructural del país, pero hay que repensar por ejemplo cómo recuperamos el país. Hay que recuperar el país. Hay que tener una mirada profunda sobre la estructura, qué pasa hoy con las provincias, qué pasa en América latina, cuál es el rol de la Argentina, los desafíos del país, que para esto hay que construirlo, pero fundamentalmente hay que cambiar la cultura neocolonial que domina el país.

Es esto, si nosotros no cambiamos esa cultura neocolonial, no vamos a poder cambiar nada. Vamos a seguir dando vueltas en la misma noria por tiempo indeterminado. Yo digo corrientemente que tenemos más vuelta que perro para acostarse, y tenemos que cambiar esto. Tenemos que ver cuál va a ser la integración del país, los medios de comunicación. Hoy han devastado los ferrocarriles, antes teníamos una red muy amplia, pero también con esa mentalidad agroexportadora.

Hay que redimensionar las comunicaciones. Hoy si nosotros tenemos que ir a Mendoza y estamos en Corrientes, tenemos que pasar por aeroparque para ir. Queremos ir a Córdoba, tenemos que pasar por aeroparque, es decir, esa mentalidad neocolonialista sigue. Entonces el traslado de la capital, es un desafío sociológico, cultural muy

grande y hay que cambiar la mentalidad y para eso hay que conocer. Hay que comenzar a ver qué se espera con el cambio de la capital, no es un dato más.

Es cambiar la visión, la estructura general del país, para poder mirar primero hacia adentro del país, culturalmente, políticamente, económicamente y ver hacia América Latina lo que es la integración continental y para eso no podemos seguir con la misma estructura actual. Y el cambio debe ser profundo, lógicamente no se va a poder hacer de golpe, pero sí tienen que ser etapas a cumplir para poder trasladar no sólo los ministerios, sino la estructura de los poderes del estado y también trasladar la cultura, pero con una diversificación, porque si no, estamos cayendo en lo que señalo muchas veces con otros temas que vive el país, que vive América Latina y el mundo que son los monocultivos.

Así como hay monocultivo de soja y hay agro tóxicos que también intoxican las mentes, también existen los monocultivos de las mentes y tenemos que revertir el monocultivo de las mentes. La riqueza de los pueblos no es la uniformidad, es la diversidad. Pensar que la madre naturaleza nunca generó un monocultivo, siempre generó una gran biodiversidad. Y debemos preguntarnos por qué en los bosques que son monocultivos no hay pájaros? Es otro dato muy interesante, entonces no comencemos con esto de querer dominar para imponer el pensamiento único. La gran riqueza de los pueblos es la diversidad. El traslado de la capital, exige un desafío, la participación de universidades, de facultades como ingeniería, arquitectura, sociología y hay que convocarlos para comenzar a discutir eso.

No bastan las ideas. Hay que llegar a los hechos concretos, y los hechos concretos pasan para ver cuáles son las necesidades del país. Escuchar a los pueblos, porque si no escuchamos a los pueblos y únicamente lo hacemos del escritorio vamos por mal camino. Hay que hablar con el pueblo y que el pueblo lo asuma como un desafío propio, como una necesidad vital de transformación del país es la única forma. Te metiste en lindo lío (le dice a Julián) porque además es un lío maravilloso, es un desafío enorme, porque esto es cambiar el pensamiento. Es cambiar hacia dónde va el país y qué rol va a cumplir en las próximas generaciones. Pero de esto va a depender

mucho el país que les dejamos a nuestros hijos. Y a los hijos de nuestros hijos no le podemos dejar esta estructura ya obsoleta no, cuando uno va por ahí por la capital y ve que se levantan y levantan edificios, que no se piensa la infraestructura, esto va por mal camino, está totalmente colapsado y por eso hoy vemos las inundaciones y lo que está pasando.

Tiene que haber racionalidad, tiene que haber investigación, tiene que haber trabajo cultural, político. Estoy hablando de una política con mayúsculas no oportunista, unas políticas que apunten a estos cambios estructurales. Yo estuve varias veces, lo nombre hace un rato el arquitecto Niemeyer y él, un genio no?, cuando comenzó a construir Brasilia, tuvo muchas contras. Yo recuerdo haber viajado a Brasilia al poco tiempo que ya estaba habilitada la capital del estado de Brasil y yo decía “aquí no se va a poder vivir”, porque estaba pensado como 50 o 100 años adelante. Entonces hay que repensarlo. Tal vez creo que lo habías planteado en Santiago del Estero, hay que ver las condiciones que reúne donde pensás en Santiago del Estero si reúne las condiciones climáticas, de lo que puede ser la infraestructura para el desarrollo de la capital del país y pensar hoy.

Nosotros tenemos un pensamiento muy cartesiano, no? Muy estructurado muy fragmentado, Ortega y Gasset hablaba mucho del hombre especializado no? Hoy tenemos otro pensamiento, es un pensamiento holístico, es un pensamiento integrador, donde todo tiene que ver con todo. Entonces esto es un desafío que me parece sumamente importante porque es construir políticas de cambio estructural para el país y no simplemente apuntar a la coyuntura, que la coyuntura hay que entenderla pero no cambia, ustedes saben que la coyuntura no cambia las estructuras. Hay que apuntar a los cambios que para esto van a requerir del esfuerzo de todos y todas.

Yo nosé si van hacer preguntas o algo, pero no me quiero extender demasiado en esto, que habría mucho porque por ejemplo tenemos el acercamiento a otros países, fundamentalmente el acercamiento a los países limítrofes pero nosotros parece que estamos muy cerca pero estamos muy lejos de Chile, de Paraguay, de Brasil, tal vez estamos más cerca del Uruguay, no? Pero llevando a un lugar estratégico la capital va a generar otras relaciones a lo interno del país como otras relaciones con el resto del continente.

Así es que digo que los desafíos hay que asumirlos. Los conflictos también hay que asumirlos, no tenemos que eludirlos, porque si lo eludimos es meterlo debajo de la alfombra pero los problemas siguen. Y si queremos cambiar este país, si queremos que este país cumpla el rol, y en esto van a tener, es necesario que tengan una participación fundamental es en lo educativo, y son las universidades nacionales. Bien gracias!







# **DISCURSO INICIAL JULIÁN DOMÍNGUEZ**

**FACULTAD DE INGENIERÍA - LA PLATA**

---

**14 DE JUNIO DE 2014**

Un momento soñado para quienes somos de la generación de los 30 años de democracia, poder compartir con vos (Adolfo Pérez Esquivel) un espacio de reflexión que nos reencuentra con nuestro mandato generacional porque tu Premio Nobel significó en la democracia argentina quizás la primera ventana de lo que significaba recuperar el más sagrado de los derechos, que era recuperar el derecho a elegir, hacer elegir y vivir en libertad.

Y fuiste desde aquel momento un referente moral, de pensamiento, y para mi generación siempre estuviste presente más allá de cualquier circunstancia política en el momento y en lugar más importante del destino de nuestra Patria y del destino de nuestro continente, así es que muchísimas gracias por permitirnos compartir este espacio de reflexión.

Hace mucho tiempo, lo charlábamos con Diego (Bossio) cuando veníamos esta mañana, que nosotros elegimos los lugares donde queremos estar y con quiénes queremos estar no de cualquier manera, porque estamos convencidos que la vocación que como generación de los 30 años de democracia tenemos en esta patria, es mucho más amplia que los continentes partidarios, por eso damos gracias por este momento: muchas gracias al titular de la Facultad de Ingeniería, porque yo creo que también hablo en nombre del sueño de muchos de los presentes.

Todos tenemos la intuición, la percepción, que el desarrollo del futuro nacional de nuestra patria está vinculado a la capacidad de formar muchos más ingenieros para que la Argentina de la producción y del empleo sea la que se imponga sobre la Argentina de la especulación y de la exclusión.

De Norberto (Liwsky) me envuelve la misma valoración moral, ética, que creo que necesariamente se debe tener en este tiempo de la generación de la democracia y de la generación del bicentenario. A Carlos (Leyba) lo conocí hace mucho tiempo como el economista que mejor nos vinculaba a la planificación y al rol que tenía el Estado como garante del bien de la Nación, del bien común, al liderazgo de las ideas. Nunca lo vi analizando ninguna coyuntura, siempre lo vi mirando en perspectiva de la historia, salvándonos permanentemente del relato de los economistas que hace 30 años nos vienen explicando por qué las

cosas no salen como ellos dicen que salen, porque en realidad trabajan de consultores de lo que va a pasar y nunca pasa lo que dicen ellos que a a pasar, y crucifican lo que hacemos, y pasa el tiempo y son los mismos que nos explican cómo la Argentina tiene que crecer.

Así es que muchas gracias por esa visión que encarnás vos de los profesionales del área económica. Y Diego (Bossio) es reflejo social de nuestro proyecto político, del rostro de la Argentina que soñamos, de la Argentina que incluye. Veníamos charlando esta mañana en el viaje de que las posibilidades de sostener un modelo de inclusión social como el que estamos llevando adelante es posible creciendo en función del interés de la patria.

Recién decías una cosa Adolfo (Pérez Esquivel), y Diego me hace una acotación de que el Papa dijo que había que hacer lío, y acá también hay que hacer lío. Hay 200 años de un modelo de imposición del Estado, modelo que sentimos y hemos discutido mucho, que se agotó, que no pudo darle al país un modelo de integración territorial, un modelo de inclusión y de oportunidades y por el contrario se ha convertido a los grandes centros urbanos en una máquina de generar exclusión, más pobreza. Y los medios de comunicación tributan a eso presentando como que la única opción es quien reprime y quien mata más pobres, y en la dirigencia política entendemos como un desafío que la generación de nuestro espacio tiene que hacer el proceso más revolucionario que le toca a una generación política.

Ser fiel consigo mismo y con lo que decía Adolfo: cómo pensamos la patria presente y la del futuro, porque si este pensamiento es uniforme estamos en el horno.

Ese pensamiento es diverso y el desafío que tenemos como generación es procesar esa diversidad en valores comunes, en espacios de grandes convergencias nacionales y latinoamericanas.

Por eso yo creo que el principal proceso para ser revolucionarios es ser fiel a nuestros sueños, a lo que nosotros queremos e imaginamos para nuestra patria, y creo que hay que arrojarlo detrás del sueño del país que queremos.

Yo también estoy convencido que 30 años de democracia necesita de respuestas diferentes. No podemos responder de la misma ma-

nera que respondieron otros referentes de otra generación de argentinos en otros momentos históricos donde venía la interrupción democrática cada tres o cuatro años. Tenemos experiencias positivas para potenciar y correcciones de comportamiento, pero eso exige de nuestra generación mucho tiempo de debate, de discusión y de poner en valor una voluntad generacional que irá seguramente a contramarcha de los grandes medios de comunicación que tienen otra lógica y otros intereses.

Nuestra esencia es latinoamericana. Santiago del Estero fue la primera ciudad del país, la primera exportación al MERCOSUR se hizo desde Santiago del Estero, y si hay un mandato que quedó pendiente en el sueño sanmartiniano es el sueño de la patria grande, de la Argentina que es bioceánica, que es del Atlántico y es del Pacífico, como un espacio para compartir con los pueblos de América Latina, para crecer y desarrollarnos. Por eso estamos convencidos que tenemos que ir al rescate de lo que tenemos adentro de nuestros propios sueños y ese es nuestro trabajo, la recuperación de nuestra propia capacidad en la decisión y en la construcción de nuestro propio destino, si no seguimos siendo colonia.

Pensarán otros por nosotros, no solamente este cambio sino una mirada mucho más profunda, una mirada adentro de nuestros propios sueños, mucho más original porque tiene lo que cada uno piensa y siente, sino la política no sirve.

Llegamos a un momento donde tenemos que despertar lo que nosotros creemos y lo que sentimos, así se hacen las generaciones que logran marcar los tiempos por venir. No se hace con un producto comunicacional, con una estrategia de marketing, sino que se hace donde podrán las aspiraciones ponerse en marcha, y después en el andar con nuestro espacio de reflexión que se llamó San Martín y que marca el bicentenario, tiene como principal desafío alcanzar esta meta, porque nos planteamos Santiago del Estero y no Mar del Plata.

Mar del Plata fue el momento de convocatoria personal a quienes querían ser parte de esta discusión y ahí nos dimos cuenta que nos quedaron muchas cosas por debatir y por discutir. Y nos dimos cuenta que somos diversos, bien diversos, que la riqueza de los procesos de crecimiento están primero en la reflexión, después en la aceptación

de las aspiraciones y después en la multiplicación, no alcanza solamente en que nos quedemos en la reflexión y en que ésta genere la gestación de nuevos valores: hay que multiplicar y esto es lo que venimos tratando de poner en marcha. Aspiramos a que en nuestro espacio se dé un trabajo en comisiones, a constituir un grupo de promotores de este espacio de pensamiento plural, diverso y profundamente nacional y popular, latinoamericano, que tiene la certeza de que hay un desafío generacional irrenunciable y ese desafío está en lo que cada uno de nosotros puede aportar.

Nosotros no creemos en la construcción individual, no creemos en las candidaturas; creemos en los liderazgos de valores, ideas y convicciones. Porque las candidaturas generan eso, son un producto más en el mercado. Y nosotros creemos en un proceso donde una generación tiene que ponerse de pie y hablar de lo que le hace bien a la Argentina y defender un modelo de país de crecimiento, desarrollo y de futuro; y no está en repetir todo lo mismo para quedar bien con el marketing de la coyuntura, está el desafío de reflejar nuestras aspiraciones más profundas y cuando planteamos multiplicarnos planteamos armar un grupo de promotores de esta idea sanmartiniana con acento en el bicentenario, que piense la patria en términos estratégicos y de visión futura, formar 10.000 promotores.

Eso nos propusimos; que discutan, que debatan con capacidad de volver a la vocación misionera que tiene que tener la política de convocar a quienes sueñan, a quienes creen en la construcción colectiva, a todos los hombres que sigan soñando que la Argentina tiene un destino mucho más potente que el que tiene, y que esa parte de la carne de la chuleta, que me encantó esa referencia, tiene que quedar para que los argentinos podamos.

Me parece que con la tierra que los argentinos tenemos, a ustedes les parece que todavía tengamos que poner todo el esfuerzo del Estado para que los argentinos puedan tener su propia vivienda? Y esa culpa no se la podemos echar a nadie, esa culpa y esa responsabilidad histórica es nuestra porque seguimos teniendo superpoblación y concentración de pobreza y grandes centros urbanos.

También la planificación de los grandes centros territoriales es parte central que cualquier proyecto político imagina para sus hermanos,

igualdad de oportunidades y condiciones, pero para eso no alcanza con uno, con 10 o con 20, es necesario una generación que ponga un grito y diga queremos que la Argentina crezca hacia sus adentros con su identidad histórica, latinoamericana, en la conformación de un capitalismo nacional que se piense hacia adentro en un proceso de industrialización donde la industria esté puesta al servicio de su propio país.

Por eso queremos promotores, por eso me resisto a hablar de candidaturas, pero no es que me resista porque sea un maricón, porque tenga miedo o no quiera responder. Creo en la construcción colectiva, que es necesario tener ideas, valores, propuestas que pongan en marcha un sueño colectivo.

Queremos trabajar en Santiago del Estero la puesta en marcha de 10 mil promotores que tengan los mismos valores, saber que estamos pensando lo mismo más allá de lo que digan los medios de comunicación y saber que en toda la Argentina nos juntamos a pensar a ver en qué se había convertido y que la mirada de muchos es más importante que la mirada de uno. Y que la mirada de muchos va sembrando interpretación. Y el propósito es Santiago del Estero, donde ahí queremos presentar el trabajo de estas comisiones, el proyecto del norte grande. La mirada de nuestro sueño generacional tiene que ver con esta concepción de la política y seguir caminando y haciendo, todo el tiempo que podamos ir hacia un espacio de discusión, recoger experiencias, expectativas, para en diciembre poder presentar desarrollada una edición de lo que imaginamos debe ser el Proyecto del Bicentenario y de lo que debe ser la nueva organización de la Argentina que queremos cambiar.

Y de lo que deben ser las ideas rectoras del tiempo que viene, porque ahí sí el desafío es nuestro, esto es con ideas, con convicciones, con valores que no vayan en contramarcha de nadie, que vayan en dirección de nuestras aspiraciones más sentidas, porque si un déficit hemos tenido en estos 200 años desde la política, es que hemos delegado la discusión de la política a otros actores. Y el desafío es juntarnos, discutir, es escucharnos, es poner en marcha un nuevo Plumerillo cuando se planteó el cruce de los Andes y la lucha libertaria era una locura para los señores del puerto porque no querían que nada cambie porque estaba muy bien su rentabilidad.

A nosotros nos duele la injusticia, son puntos de partida todos los días, no son puntos de llegada, porque creemos en la riqueza que la Argentina tiene con sus recursos naturales. Que América Latina no tiene que estar en manos de una elite depredadora que se lleva los recursos y volvemos siempre a los ciclos económicos que duran lo que duran, y a la oportunidad de esas circunstancias, creemos que el desarrollo nacional es definitivamente para los argentinos. Yo tengo la profunda percepción que asistimos a un momento donde todos estamos convencidos que la oportunidad del futuro va a ser mejor que el presente, sólo si en el futuro somos capaces de conducirlo nosotros en función de nuestros intereses, de los intereses de la Argentina, en función de repensar el centro de nuestra propia identidad.

Por eso yo entiendo la política de esta manera, no la entiendo de otra; entiendo a la política como una generación que sea capaz de ponerse de pie, que sea capaz de expresar su propio sueño. Y yo le decía a muchos compañeros después de Mar del Plata, que Mar del Plata nos sorprendió por la cantidad de compañeros que participaron, por la intensidad de su debate, por los desafíos que nos planteó, y planteamos el 17 de agosto como un momento de encuentro de presentación del proyecto del norte grande pero también de conformación de 10 mil promotores que a su vez puedan convocar cada uno 100 adhesiones, y que podamos discutir a lo largo y a lo ancho de la Argentina hasta el 12 de diciembre donde presentemos una propuesta y una visión del bicentenario de nuestra patria.

Y esto tiene que ver con aquello de ir de puerta en puerta y esa es la política, ir a rescatar la novedad de lo nuevo y la originalidad está en ser fiel con lo que se piensa, nada más importante que lo que cada uno piensa y siente, y cuanto más diverso mucha más posibilidad de tener una construcción más colectiva. Y no crean que soy ingenuo; lo decíamos con Diego, algunos nos acusan porque creen que tenemos una visión ingenua de la política, y no nos preocupa porque estamos convencidos que la única fortaleza está en el pueblo y cuando todo entra en crisis lo que surge son las legítimas aspiraciones y la identidad de nuestro pueblo. Por eso no son dogmáticos los procesos de crecimiento, porque no hay una verdad revelada, un pensamiento único nos achata la creatividad cuando pretenden que cada uno de nosotros piense en un molde determinado.

Los que primero tenemos que descolonizarnos somos nosotros, tener la audacia de la política porque si no la política va a ser reservada sólo a los actores de poder, para los que tienen plata para hacer publicidad. Nosotros creemos que la política está reservada para el encuentro del pueblo con su propio destino histórico. El que pueda decir cuál es el destino es un mago, y yo creo que en el camino hay direcciones que uno nunca debe traicionar, que debe tener siempre la posibilidad de decidir y en cada decisión garantizar el interés de las mayorías nacionales, y que esta vocación de crecimiento y de superación individual con construcción colectiva es lo que hace grande a una nación. Por eso creo que es un tiempo extraordinario de América latina.

Les quiero contar algunas cosas de la experiencia de este viaje, nos costó mucho armar una delegación de todos los partidos políticos porque lo individual todavía se antepone a lo patriótico, a las convergencias nacionales, al momento de encuentro. En el proceso se hizo un documento común diciendo que se defiende la posición argentina frente a los fondos buitres, y me encantó. Y eso es lo bueno, poner en valor y discusión todo el pensamiento, pero quiero contar la anécdota que me encantó por la riqueza, por la novedad del mensaje, por la lectura del mensaje de Adolfo, la anécdota es la siguiente: llegamos a Washington, yo nunca había ido a Washington, y primero nos encontramos con que sorprendía que haya una delegación multipartidaria, es decir está tan fragmentado el pensamiento político y nosotros fuimos a hablar con los congresales a decirle cuál era la posición argentina.

Está tan fragmentada la lucha de las causas comunes, de las causas nacionales, que sorprendía que nosotros estábamos todos juntos, pero la verdad que fue una experiencia, pensamos muy diferentes unos de otros pero fue una sensación de estar defendiendo una causa país, una posición de patria, algo que valía la pena porque creíamos que era lo mejor para el país. Pero lo que más me llamó la atención vinculado a lo que Adolfo decía es la expectativa que en materia energética genera nuestro país, y ahí viene lo de la carne de la chuleta, que tenemos que estar preparados nosotros para que la carne de la chuleta pueda ser en beneficio del conjunto del pueblo, del desarrollo nacional, por esto quiero plantearles que esta Argentina es



una Argentina que palpita futuro, que las generaciones políticas en un momento estábamos defendiendo nuestra posición frente al BID.

Que había algunos argentinos, me llamó la atención en un organismo multilateral de crédito, pero todos hablamos de futuro, todos teníamos una visión esperanzadora de lo que en Argentina va a suceder en los próximos años, muchos de nosotros estábamos convencidos que el que mejor logre interpretar las aspiraciones, las visiones, el sentimiento, la voz interior del pueblo argentino va a poder liderar el desafío que viene y para eso se necesita mucha organización social, popular, mucho pensamiento, muchas universidades pensando en la misma dirección y teniendo una visión anticipada del futuro.

Por eso creo que lo mejor que puede pasarnos es arrojarnos a ese futuro y hoy un poco la convocatoria es arrojarnos a ese futuro que soñamos, que cuanto más diverso más rica la Argentina de los propósitos compartidos. Gracias por manifestar este compromiso y esta vocación de seguir trabajando, pensamos hacer mucho lío, porque para hacer tortilla hay que romper muchos huevos y animarse a transitar los caminos de la voz interior y de la propia convicción, y ojalá que la política pueda volver a ese estado de originalidad de escuchar lo que cada uno tiene para aportar.

A ustedes les debe pasar que escuchan a políticos que no saben qué corno quiso decir porque hablan de sí mismos, si el proyecto después de 30 años de democracia es nuestro propio proyecto dediquémonos a otra cosa. Nosotros tenemos la visión de pueblo que marcha por su liberación y no es un concepto vacío de una disciplina, es un concepto histórico que viene de la lucha del pueblo de Israel de liberarse del imperio de Egipto, el proceso de liberación nacional y social no termina nunca, comienza todos los días con las aspiraciones de crecimiento y desarrollo.

Ojalá en esta Argentina de los 30 años podamos encontrarnos todos en la búsqueda y en la construcción de un camino compartido. Estoy decidido a dar todas las peleas que haya que dar pero solo si me acompaña una visión compartida, las mismas convicciones y las mismas ganas del futuro, porque yo no soy, no quiero ser candidato de la publicación mediática. Yo quiero ser parte de una generación que sueñe y esté dispuesta a dejar de sí todo hasta los propios límites

personales por cambiar la vida de la patria, por un sueño, por una identidad y por una historia, sino no tiene sentido, sino la política se convierte en la administración del orden establecido y no luchamos tantos años, no hemos entregado una generación para ser hoy la administración del orden establecido, y no ser funcional a esos privilegios individuales y hay que soportar las dificultades de que nos digan que somos ingenuos, estamos provistos de buenas intenciones si tenemos la convicción de que el camino es la construcción colectiva, los diez mil promotores, el millón de adherentes, será un espacio para poner en marcha en la Argentina objetivos comunes y hacer como dijo Adolfo: muchísimo, muchísimo lío.

